

---

# *Rapport du colloque sur les perspectives d'avenir Statu quo ou modèle de ruralité ?*

---

Plan de développement durable  
de la collectivité

---

Préparé et rédigé par le comité technique :  
Mélanie Paquet (SADC), Bertin Denis (MRC),  
Stéphane Pineault (CLD), Joël Tremblay (MRC)

---

*Le colloque sur les perspectives d'avenir Statu quo ou modèle de ruralité ? est une initiative de la Commission d'aménagement et de développement tenue dans le cadre de l'élaboration du Plan de développement durable de la collectivité (PDDC), en collaboration avec la MRC, le CLD et la SADC de La Matapédia et du soutien financier des organismes suivants :*



#### **Conférenciers**

- M. Bernard Vachon Ph.D., expert-conseil national et international en développement local et régional
- M. Bruno Jean, professeur en développement régional à l'UQAR et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en développement rural
- Mme Aurélie Sierra, agente de recherche à la Conférence régionale des éluEs du Bas-St-Laurent
- M. Bertin Denis, urbaniste / aménagiste, directeur du Service de l'aménagement et de l'urbanisme de la MRC de La Matapédia

#### **Membres de la Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia**

Mesdames	Mireille Chalifour, siège Environnement Sophie Champagne, MRC de La Matapédia Lise Desmarais, représentante du CLD de La Matapédia Jeannine Desmarais, siège Santé et services sociaux Audrey Hamel, siège Agriculture Marlène Landry, MRC de La Matapédia Chantale Lavoie, préfet, MRC de La Matapédia Chantal St-Pierre, siège Affaires Julie Tardif, siège Culture Mélanie Tremblay, présidente, commission, secteur Communautaire
Messieurs	François Bérubé, siège Forêt Pierre D'Amours, coopté Dominic Fortin, siège Éducation André Fournier, vice-président, coopté Robert Poirier, représentant de la SADC de La Matapédia Gaëtan Ruest, MRC de La Matapédia Vacant, siège Tourisme

#### **Membres du comité technique**

Mme Mélanie Paquet, SADC de La Matapédia  
M. Bertin Denis, MRC de La Matapédia  
M. Stéphane Pineault, CLD de La Matapédia  
M. Joël Tremblay, MRC de La Matapédia

#### **Élaboration et rédaction du contenu du rapport**

Comité technique

#### **Correction et mise en page**

Danielle Ouellet

## TABLE DES MATIÈRES

<b>Introduction</b> .....	<b>3</b>
<b>Déroulement</b> .....	<b>4</b>
<b>Résultats du colloque</b> .....	<b>5</b>
<b>Conclusion</b> .....	<b>10</b>
<b>Annexes</b> .....	<b>11</b>
Allocation de bienvenue .....	12
Résumé des présentations des conférenciers .....	14
Mot de la fin .....	16

## INTRODUCTION

---

Le colloque sur les perspectives d'avenir ***Statu quo ou modèle de ruralité ?*** s'inscrit dans l'élaboration du Plan de développement durable de la collectivité (PDDC) de la MRC dont les travaux ont débuté à l'hiver 2012. Faisant suite à un portait socioéconomique et biophysique du territoire qui a été validé auprès de comités sectoriels ainsi qu'un sondage d'opinion, l'événement avait pour objectif de susciter une prise en charge de développement matapédien par les intervenants du milieu.

Cet événement, qui s'est déroulé le 22 septembre dernier à la salle communautaire d'Amqui et a regroupé près de 140 intervenants, constitue une étape en soi de l'élaboration du PDDC et permettra subséquemment d'établir des vocations du territoire ainsi que des orientations et des objectifs de développement pour La Matapédia.

Afin d'alimenter les discussions, quatre conférenciers ont été invités à prononcer des allocutions portant sur la nécessité d'une prise en charge du développement par le milieu, l'identité matapédiennne et un portait des opportunités sur lesquelles La Matapédia devrait miser pour relever les défis du développement.

En après-midi, des ateliers sous forme de world café ont permis à l'ensemble des participants de se prononcer sur quatre thèmes : social, environnement, économie et politique et gouvernance. L'objectif de ces ateliers était d'amener les participants à réfléchir, exposer et partager collectivement leur visions et leurs attentes face aux défis de la ruralité matapédiennne et aux perspectives d'avenir de La Matapédia. Chacun de ces ateliers était animé par des membres de la Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia. Les participants étaient amenés à exprimer leurs idées en les inscrivant sur un napperon prévu à cet effet.

Le présent rapport vise d'abord à dresser une synthèse des discussions tenues en atelier lors de ce colloque. Afin d'élaborer cette synthèse, le comité technique de la Commission d'aménagement et de développement a répertorié à partir des napperons recueillis lors de l'événement l'ensemble des commentaires de tous les participants en effectuant des regroupements par thèmes et sous-thèmes. La seconde étape était de formuler des priorités en regard de ces regroupements. À cette étape, seuls les commentaires reposant sur les principes reconnus du développement durable ont été retenus. Enfin, de nombreuses pistes d'actions ont été proposées lors de l'événement. Le rapport souligne quelques-unes d'entre elles qui ont été mises en évidence lors du colloque.

Enfin, on retrouve en annexe les allocutions de bienvenue et le mot de la fin ainsi qu'un résumé des allocutions présentées lors de l'événement. Ce rapport et les présentations visuelles des conférenciers sont aussi disponibles en version numérique sur le site Internet de la MRC de La Matapédia à l'adresse suivante : [www.mrcmatapedia.qc.ca/pddc](http://www.mrcmatapedia.qc.ca/pddc).

## 1. DÉROULEMENT

---

**8 h 00 Inscription**

**8 h 30 Mot de bienvenue et introduction sur le plan de développement durable de la collectivité**, madame Mélanie Tremblay, présidente de la Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia.

**8 h 35 Déroulement de la journée**

**8 h 40 « Peut-on prendre le risque du statu quo? »**, monsieur Bernard Vachon, professeur à la retraite au département de géographie à l'Université du Québec à Montréal.

**9 h 00 « Réussir un développement durable de nos communautés rurales»**, monsieur Bruno Jean, professeur en développement régional à l'Université du Québec à Rimouski et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en développement rural

**9 h 45 Pause**

**10 h 00 « L'identité matapédienne »**, madame Aurélie Sierra, agente de recherche à la Conférence régionale des éluEs du Bas-St-Laurent

**10 h 30 « Imaginons et construisons ensemble la ruralité matapédienne du XXIe siècle»**, monsieur Bernard Vachon.

**11 h 15 Échange entre les participants et les conférenciers**

**12 h 00 Dîner**

**13 h 15 « Les opportunités d'avenir pour La Matapédia et le résultat d'un sondage d'opinion sur les valeurs de la collectivité »**, monsieur Bertin Denis, urbaniste / aménagiste à la MRC de La Matapédia

**13 h 45 Consignes pour le « World Café »**

**14 h 00 Démarrage du « world café »**

**15 h 45 Rétrospective de la journée** présentée par monsieur Pascal Bérubé, député dans Matane-Matapédia, ministre délégué au Tourisme et responsable du Bas-Saint-Laurent et madame Chantale Lavoie, préfet de la MRC de La Matapédia.

**16 h 00 Mot de clôture**, madame Mélanie Tremblay, présidente de la Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia

**16 h 10 Cocktail** offert par la Ville d'Amqui

## 2. RÉSULTATS DU COLLOQUE

### 2.1. Volet économie

#### **Questions posées en world café**

La concurrence dans un contexte de mondialisation et la crise forestière affectent considérablement l'économie de La Matapédia dont les trois leviers de développement (foresterie, agriculture, tourisme) étaient déjà fragilisés. Pour certains, la reprise économique doit passer par une diversification de la base économique, une augmentation de la productivité, l'innovation dans l'introduction de nouvelles technologies, le soutien aux entrepreneurs et la formation d'une main-d'œuvre spécialisée.

- La Matapédia peut-elle compter sur son territoire, ses ressources et son savoir-faire pour relancer son économie ?
- Sur quoi doit-on miser prioritairement pour relancer le développement ?
- Qui est responsable de la reprise économique et quel est son rôle ?
- Comment se démarquer et être attrayant pour les investisseurs ?

#### **Résultats des discussions**

Les participants ont démontrés un intérêt particulier pour le développement économique de La Matapédia qui se résume en 5 points. Étonnamment, malgré l'importance reconnue des secteurs forestiers et agricoles, il en a été peu question lors des ateliers :

1. **Tourisme** : Le développement touristique et culturel est un moteur important pour la relance de l'économie de La Matapédia tels que l'exploitation du Lac Matapédia, des projets récréotouristique, des forfaits et circuits touristiques. Se démarquer et faire parler de nous à plus grande échelle. Se rallier pour faire la promotion des activités touristiques. Développer des attraits dans chaque municipalité.
2. **Développer l'entrepreneuriat** : Développer et encourager la culture entrepreneuriale auprès des jeunes dans les écoles. Miser sur les outils de développement pour encourager l'entrepreneurship tel que les organismes de développement économique du milieu.
3. **Développement économique** : Développer et améliorer notre savoir-faire en identifiant les besoins pour pouvoir innover et se démarquer. Avoir une meilleure connaissance de ce qui se fait dans La Matapédia. La relance économique passe aussi par l'union des forces pour un développement coopératif.
4. **Formation et emplois** : Meilleure information des opportunités d'emplois dans la région auprès des jeunes. Développer des ententes avec les institutions d'enseignements post secondaire pour minimiser l'exode des jeunes. Développer des offres de formation aux travailleurs et aux entreprises.
5. **Concertation** : Travailler collectivement pour unir nos forces et développer de nouvelles idées. Avoir une meilleure concertation et communication auprès des municipalités et citoyens est essentiel pour le développement économique de la Matapédia.

## 2.2. Volet social

### Questions posées en world café

La Matapédia fait le pont entre la Gaspésie et le Bas-Saint-Laurent. Riche de l'amalgame de ces deux polarités, la communauté se forge tranquillement une identité purement matapédienne qui se reflète dans ses institutions et l'expression de la culture et du patrimoine. Malgré les efforts soutenus pour maintenir une qualité du milieu de vie et des services de base à la population, La Matapédia connaît un exode massif de sa population depuis plus de 50 ans en raison principalement de l'attraction des centres urbains pour l'emploi et les études supérieures. Le phénomène de vieillissement de la population s'en trouve ainsi accéléré.

- Doit-on insister davantage sur l'image et l'identité de La Matapédia ? Si oui, comment ?
- Peut-on compter sur la venue de nouveaux résidents dont l'apport est pourtant essentiel au renouvellement de la population ?
- Comment attirer, accueillir, retenir et intégrer de nouveaux résidents dans La Matapédia ?

L'enjeu de la démographie en est un de taille pour La Matapédia, comme pour bien des régions rurales éloignées des grands centres. Le portrait socioéconomique de la MRC fait ressortir avec évidence la baisse démographique vécue depuis une quarantaine d'années et ses nombreux impacts négatifs sur les plans économiques et sociaux. En fonction de la courbe des âges, ce phénomène de baisse démographique risque de s'accroître dramatiquement sur un horizon de vingt ans. Concernant la question identitaire, elle porte de moins en moins sur une appartenance à une région administrative, mais plus sur une définition et une promotion de cette identité proprement matapédienne.

### Résultats des discussions

1. **Favoriser l'accueil, l'intégration et la rétention** : La Matapédia ne peut compter exclusivement sur l'arrivée de nouveaux résidents pour relever le défi démographique. Des efforts importants doivent toutefois être consentis pour favoriser l'accueil, l'intégration et la rétention de ces derniers. Des mesures auprès des jeunes doivent aussi être mise en place ou consolidées afin de favoriser le retour de ceux-ci après leurs études à l'extérieur. Aussi, le maintien d'une institution telle le CMÉC est un joueur important dans la rétention des jeunes.
2. **S'adapter au vieillissement de la population** : La population vieillit inévitablement. Les institutions devront s'adapter à ce phénomène, que ce soit en adaptant leurs infrastructures ou leurs offre de service qu'en s'assurant d'une relève dans les entreprises et les organisations bénévoles;
3. **Créer des conditions économiques favorables au retour des jeunes** : Malgré une qualité de vie remarquable, sans la présence de conditions d'emploi intéressantes, les efforts pour favoriser le retour des jeunes dans La Matapédia seront limités
4. **Définir une identité proprement matapédienne** : Si l'identité des citoyens à leur communauté locale est importante, une identité typiquement matapédienne se forge et qui peut être source de fierté et de sentiment d'appartenance. Les composantes de cette identité sont encore floues. Des efforts devraient être consentis pour définir ce qui caractérise l'identité matapédienne et en faire la promotion, tant auprès de la population que dans une perspective de développement touristique

### **Pistes de solutions**

- Mettre en place et consolider une structure d'accueil auprès des nouveaux arrivants et des jeunes de retour dans La Matapédia;
- Créer des mesures pour valoriser le bénévolat, notamment auprès de jeunes;
- Adapter les programmes de formation afin qu'ils répondent besoins en main-d'œuvre spécialisée;
- Créer une journée de La Matapédia;
- Doter La Matapédia d'une image de marque forte reposant sur la qualité de son milieu et en faire la promotion;
- Développer un «code de ruralité» pour les résidents visant une cohabitation harmonieuse avec leur environnement rural

### **2.3. Volet environnement**

#### **Questions posées en world café**

La Matapédia est peu soumise à des contraintes de pollution industrielle et les efforts sont soutenus pour assurer une saine gestion des matières résiduelles. Cependant, en raison d'une densité d'occupation plus élevée à proximité de la vallée de la rivière Matapédia et des plateaux périphériques, les écosystèmes des lacs et des rivières sont fragilisés et on observe des épisodes d'algues bleues récurrentes dans plusieurs plans d'eau. La Matapédia comme milieu de vie fait la fierté des Matapédiens. Cela se traduit par un degré de satisfaction élevé du territoire qu'ils habitent, de ses paysages et du sentiment de sécurité pressenti.

- Peut-on envisager revitaliser les communautés à partir d'un effort de type qualitatif (qualité du milieu de vie, des infrastructures, des services publics, de l'environnement) ?
- Si oui, quels outils de développement devons-nous mettre en place?
- Qui devrait être le maître d'œuvre d'une telle démarche?

Le diagnostic de la MRC de La Matapédia fait ressortir une relative qualité de l'environnement s'appuyant sur la faible densité industrielle et une occupation restreinte du territoire. Certaines problématiques environnementales sont toutefois présentées telles que la haute teneur en phosphore du lac Matapédia, la présence d'algues bleues et d'espèces aquatiques envahissantes signalées occasionnellement dans les plans d'eau, les désagréments du chauffage au bois et un faible taux de récupération des matières résiduelles.

Les participants au colloque sur les perspectives d'avenir de la MRC de La Matapédia ont démontré un grand intérêt pour tracer la voie à prendre en matière de protection de l'environnement. Les propos exprimés lors du colloque se divisent en 6 points détaillés en annexe dont les grandes lignes se résument ainsi :

1. **Maintenir et améliorer la qualité de l'eau** par une saine gestion des systèmes de traitement des eaux usées publics et privés, la protection et la régénération des berges, la gestion des eaux de pluie et la préservation des milieux aquatiques. Le plan directeur de l'eau est reconnu comme moyen pour guider des interventions concertées menant à la protection de l'eau;
2. **Maintenir la qualité de l'air et réduire la pollution produite** par les émanations de poêles à bois particulièrement dans les milieux densément occupé et pendant la période hivernale;



3. **Privilégier les sources d'énergie renouvelable** (éolien, biomasse, biogaz, géothermie, solaire, etc.) et assurer l'efficacité énergétique pour les besoins de consommation résidentielle et autres;
4. **Intensifier les efforts de gestion durable des matières résiduelles** notamment en augmentant le volume de récupération et de réutilisation, en procédant au compostage des matières organiques et en faisant la promotion des matériaux ayant une longue durée de manière à limiter la quantité des déchets devant être enfouis;
5. **Miser davantage sur le transport des marchandises par train, encourager le transport en commun et promouvoir le transport actif (à pied ou à vélo);**
6. **Promouvoir la qualité de vie du milieu et assurer sa conservation** notamment par la protection et la mise en valeur des paysages, la revitalisation des noyaux villageois et la protection du patrimoine bâti.

#### **Pistes de solutions**

- Mettre en place des outils visant à sensibiliser la population et les organismes à la protection de l'environnement (médiats sociaux et traditionnels, formation diverses, reconnaissance des bonnes actions, événements écoresponsables, corvée environnementale collective, journée de l'environnement, etc.);
- Adopter des politiques et des pratiques écologiques (limitation d'herbicides et de pesticides, quartier écologique, certification environnementale, code vert, brigade bleue-verte, etc.);
- Soutenir techniquement et financièrement la restauration des bâtiments patrimoniaux, les interventions écologiques (écoconstruction, régénération des rives, etc.) et les organismes voués à la conservation de l'environnement;
- La promotion de la bonne qualité de l'environnement

### **2.4. Volet politique et gouvernance**

#### **Questions posées en world café**

Les municipalités locales ont peu de chance, à elles seules, de renverser le phénomène de dévitalisation. Le défi politique est peut-être dans la complémentarité régionale. La concurrence entre les municipalités n'est pas de mise. Les élus voient ainsi leur rôle se transformer et de nouveaux modes de gouvernance pourraient les amener à se doter d'une perspective régionale plus large pour œuvrer à l'émergence de projets de développement collectifs matapédiens.

- Croyez-vous en la capacité du réseau politique matapédien pour structurer et mener à terme des projets de développement collectifs ?
- Quelles en sont les forces et les limites ?
- Quelles sont les conditions politiques gagnantes pour unir les efforts visant le développement durable de La Matapédia ?

Le diagnostic de la MRC de La Matapédia fait état de la baisse significative de la population matapédienne, notamment dans certaines municipalités matapédiennes où la chute s'est accélérée au cours des années. La MRC de La Matapédia se veut évidemment un acteur clé au plan politique matapédien. Plusieurs tensions ou divisions ont marqué le territoire au cours des dernières années, mais il semble clair que La Matapédia jouisse d'une culture de concertation plus avancée que d'autres régions du Québec. D'autres problématiques subsistent néanmoins, telles que les guerres de clocher, la méfiance envers les autres municipalités ou la MRC, la

résistance au changement, de même que l'essoufflement des bénévoles et des forces vives des milieux.

Les participants ont démontré un grand intérêt pour solidifier les assises politiques actuelles et pour identifier des pistes qui auraient un impact sur un certain renouveau politique.

1. **Améliorer la cohésion politique matapédiennne** par l'information et la communication. Qu'il s'agisse d'informations aux citoyens par le biais des médias ou sous forme de consultations publiques, les citoyens veulent être informés. L'exercice de communication en lien avec les grands projets régionaux, dont le PDDC, nécessite un effort de communication important pour rejoindre la population et ainsi favoriser son ancrage dans le milieu;
2. **Favoriser une plus grande concertation au niveau local et régional** qui pourrait prendre forme par le développement de projets regroupant quelques municipalités matapédiennes ou par de grands projets matapédiens. Ces actions doivent passer par une meilleure harmonisation des planifications locales et par l'identification de problèmes et d'enjeux communs. Elles doivent aussi être appuyées par une volonté commune. ;
3. **Revaloriser le rôle de l' élu municipal** afin de favoriser un renouvellement et d'inciter les jeunes à s'impliquer en politique locale ou régionale. En marge des scandales politiques qui planent actuellement sur le Québec, l'attrait de la fonction n'a sans doute jamais été à un si bas niveau. Le développement du sentiment d'appartenance est un élément clé pour favoriser l'attraction des jeunes au monde municipal;
4. **Augmenter les moyens financiers des municipalités et de la MRC** par une décentralisation plus soutenue. La fiscalité actuelle limite les interventions municipales et ne permettent pas de développer les municipalités à leur plein potentiel.
5. **Favoriser un leadership mobilisateur**. L'élection du préfet au suffrage universel constitue une force pour plusieurs citoyens. Un leadership intermunicipal et régional et l'importance des élus de se doter d'une vision régionale (séparation des responsabilités locales et régionales) pourraient avoir un impact important sur le leadership matapédien.

Les pistes de solution suivantes ont été proposées par les participants au colloque :

- Revoir la fiscalité municipale
- Regrouper certains services municipaux afin de réaliser des économies d'échelle et favoriser les partenariats intermunicipaux
- Regrouper les municipalités existantes dans une même ville
- Favoriser l'accueil de nouveaux résidents par l'immigration (en collaboration avec la CRÉ)
- Favoriser la relève municipale par le développement du sentiment d'appartenance au milieu matapédien et en augmentant la rémunération des élus.

## CONCLUSION

Au terme de l'événement, les résultats du colloque confirment les attentes exprimées dans la vision 2007 et les participants ont démontré clairement que le statu quo à l'égard des défis qui attendent La Matapédia ne peut être maintenu. L'heure est au rassemblement des forces vives du milieu afin de contrer le phénomène de dévitalisation du milieu et mettre à profit les nombreux potentiels dont regorge la région.

Les résultats de ce colloque permettront à la Commission d'aménagement et de développement d'intégrer la vision matapédiennne au Plan de développement durable de la collectivité et de définir des orientations et des objectifs de développement. Cette prochaine étape fera l'objet d'une consultation.

Enfin, la Commission tient à remercier les quelques 140 personnes qui ont prit part à l'événement. La réussite de ce long processus d'élaboration du PDDC repose essentiellement sur la participation citoyenne et, à ce titre, la tenue de ce colloque est une réussite.

## ANNEXES

## **Annexe 1      Allocution de bienvenue, Madame Mélanie Tremblay, présidente de la Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia**

Monsieur Jean-François Fortin, député de Haute-Gaspésie-La Mitis-Matane-Matapédia  
Monsieur Pascal Bérubé, député de Matane-Matapédia et ministre délégué au tourisme  
Madame Chantale Lavoie, préfet de la MRC de La Matapédia,

Chers conférenciers,

À nos partenaires financiers ainsi qu'aux représentants du monde municipal et des organismes matapédiens

Mesdames, Messieurs,

Bonjour et bienvenue. La Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia est heureuse de vous voir en si grand nombre à ce colloque portant sur les perspectives d'avenir de La Matapédia et ayant pour thème : Statu quo ou modèle de ruralité. Cet événement s'inscrit dans la démarche d'élaboration du Plan de développement durable initié depuis quelques mois par la MRC de La Matapédia.

Ce plan constitue en fait une suite logique du processus de vision et vise à mettre en place les leviers nécessaires pour que celle-ci se matérialise en projets concrets pour le bénéfice de toute la communauté matapédienne. En effet, au terme du processus de vision qui s'est conclu par un grand chantier citoyen à l'automne 2008, la MRC de La Matapédia a voulu identifier un projet d'envergure et innovant pour concrétiser la vision de La Matapédia : Pour une collectivité confiante, solidaire, innovante et agissante.

En 2010, la MRC de La Matapédia a ainsi proposé à la Fédération canadienne des municipalités un projet d'adaptation du concept de Parc naturel régional dans le cadre du Fond municipal vert selon une approche de développement durable. Le projet a été accepté par la fédération et un protocole d'entente a été signé au début 2011 pour amorcer l'élaboration du Plan de développement durable de la collectivité.

Ce projet vise le développement de l'ensemble de nos ressources, qu'elles soient humaines, hydriques, forestières, agricoles, touristiques, fauniques, minières, énergétiques, paysagères, culturelles et patrimoniales. Ce projet repose aussi sur une adhésion volontaire des municipalités, des entreprises et des autres intervenants qui s'engageront à répondre de leurs obligations envers la collectivité en intégrant à même leur planification les orientations et les actions découlant du plan de développement durable et qui sont sous leur responsabilité.

Outre le plan d'actions, le Plan de développement durable offrira un soutien financier à la mise en œuvre de projets cadrant avec les objectifs du plan et un soutien aux études visant le développement de filières propres à La Matapédia. Sur le plan environnemental, l'engagement de la MRC avec le Fonds municipal vert nous amènera aussi à trouver des solutions visant la diminution des impacts environnementaux découlant des activités économiques et de développement, à réaliser un bilan des émissions des gaz à effet de serre et à dresser un plan d'actions visant leur diminution.

Le colloque d'aujourd'hui s'inscrit dans une démarche ayant débuté il y a quelques mois. Les premiers mois du projet ont servi d'une part à mettre en place la structure organisationnelle qui allait supporter l'élaboration du Plan de développement durable. C'est ainsi que la commission d'aménagement et de développement qui a élaboré la vision matapédienne a vu son mandat s'adapter au mandat de consultation qu'elle aura tout au long du processus d'élaboration du plan de développement durable. D'autre part, un diagnostic du territoire a été réalisé ce printemps, lequel a été soumis à la consultation de comités représentant divers secteurs d'activités. Ce diagnostic a aussi permis de dégager des opportunités de développement pour notre territoire. En juin, un sondage d'opinion portant sur les valeurs des Matapédiennes et Matapédiens, une première pour notre région, a aussi été réalisé. Les faits saillants de ce sondage vous seront présentés au cours de la journée.

Le diagnostic et le sondage nous permettent d'avoir une image juste de notre milieu. Si nous y avons décelé des atouts et des opportunités, entre autres la qualité de notre environnement, force est d'admettre que le contexte socio-économique matapédien est fort préoccupant : baisse démographique, difficulté dans nos principaux piliers économiques, tels l'agriculture et la forêt, maintien difficile des services de proximité dans nos communautés, etc. Ce portrait nous amène à se poser la question qui nous préoccupe aujourd'hui, à savoir : Désirons-nous ne rien faire pour changer les choses et laisser s'aggraver la situation actuelle ou désirons-nous nous prendre en main collectivement pour faire de notre coin de pays une Matapédia plus forte, plus belle et plus prospère ? Et pourquoi ne pas devenir même un modèle de ruralité, d'abord pour nous-mêmes, mais aussi pour d'autres régions du Québec qui vivent sensiblement les mêmes difficultés que nous ?

La question vous est posée et le programme de la journée nous amènera à assurément à y répondre.

Je vous souhaite, à toutes et tous, une excellente journée.

## Annexe 2      Résumé des présentations des conférenciers

### ***Peut-on prendre le risque du statu quo?***

**Bernard Vachon, Ph.D.**, expert-conseil national et international en développement local et régional, développement rural, développement durable, décentralisation et gouvernance territoriale.

La menace du déclin et de la dévitalisation économique et sociale est toujours présente mais surmontable. La perte progressive de vitalité économique et sociale qui conduit au déclin d'une communauté a des causes multiples, externes et internes. Il n'y a pas de fatalité au déclin et à la dévitalisation. Une communauté peut y opposer une résistance et saisir les opportunités de développement que procure le contexte actuel d'évolution et de mutation porteur de nouvelles réalités et d'un dynamisme renouvelé pour le monde rural. « Il n'y a pas de territoire sans avenir, il n'y a que des territoires sans projet » disait François Plassard. Se donner un projet collectif, c'est là le défi.

**Bruno Jean**, professeur en développement régional à l'UQAR et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en développement rural

Cette communication explore les conditions gagnantes pour réussir un développement rural durable et qui est un « développement approprié » où se croisent les principes du développement local et du développement durable. Dans une première partie, on présente cette nouvelle approche du développement des collectivités rurales qui prend en compte les acquis des démarches de « développement local » et de « développement durable » et qui propose un modèle de développement approprié et appropriable par la population des communautés locales. Dans une seconde partie, on s'attardera à montrer que le développement des collectivités repose sur le «renforcement des compétences» des communautés rurales elles-mêmes. Cela permettra de conclure que toute collectivité rurale est candidate au développement si elle sait mobiliser ses ressources immobiles, à commencer par ses ressources humaines.

**Aurélie Sierra**, agente de recherche à la Conférence régionale des éluEs du Bas-Saint-Laurent

Cette présentation vise dans un premier temps à faire connaître à la population, aux élus et divers intervenants de la MRC de La Matapédia les résultats de l'étude menée en 2008 qui portait sur l'identité matapédiennne. Cette étude s'intégrait dans le travail, qui était mené à l'époque, d'adaptation de l'outil Parc Naturel Régional au contexte bas-laurentien. Au regard du contexte actuel, certains constats établis en 2008 sont encore d'actualité et méritent d'être discutés et travaillés. Dans un deuxième temps, la présentation tentera de proposer des perspectives (sous forme de pistes de réflexion et de façons de faire) faisant un lien entre les constats de l'étude, le contexte actuel et les problématiques de dévitalisation qui touchent la Matapédia. Les mots clés de cette intervention seront : appartenance, appropriation et communauté.

**Bernard Vachon, Ph.D.**, expert-conseil national et international en développement local et régional, développement rural, développement durable, décentralisation et gouvernance territoriale.

L'analyse des grands changements économiques et sociaux survenus au cours des dernières décennies, permet de dégager un certain nombre de constats qui constituent pour plusieurs d'entre eux des chances à saisir pour le renouvellement de la ruralité matapédiennne. L'exercice d'élaboration du **Plan de développement durable pour la collectivité de La Matapédia** doit être l'occasion d'établir, dans un premier temps, un diagnostic complet et sans complaisance de la réalité économique et sociale de la vie en Matapédia ; d'analyser, dans un deuxième temps, les forces et les faiblesses du territoire en relation avec les évolutions récentes et en cours porteuses d'opportunités nouvelles de développement ; de se donner, dans un troisième temps, une vision d'avenir c'est-à-dire une conception de La Matapédia dans laquelle ses citoyens et citoyennes aimeraient vivre et travailler dans un horizon de 10, 20, 30 ans ; d'adopter enfin des axes de développement et un programme d'actions qui touchent tous les secteurs de la vie économique, sociale, communautaire et politique en Matapédia dans une perspective forte de développement durable. La participation citoyenne, la solidarité et la bonne gouvernance seront au cœur de ce projet de territoire fondé sur l'**attractivité** et la **compétitivité**.

**Bertin Denis**, urbaniste / aménagiste, directeur du Service de l'aménagement et de l'urbanisme de la MRC de La Matapédia.

La MRC a confié à la firme *Activa Environnement* le soin de réaliser un portrait socioéconomique et biophysique de La Matapédia dans le but d'alimenter la présente réflexion sur les perspectives d'avenir de La Matapédia et d'établir les enjeux de développement durable de la collectivité. Ce portrait traite des grandes composantes sociales, économiques et environnementales de la MRC et fait ressortir les forces et les faiblesses. Des consultations menées auprès de différents comités sectoriels ont permis de dégager quelques opportunités de développement durable pour notre collectivité. Une enquête d'opinion menée par une firme de sondage auprès de 325 répondants nous livre le point de vue de la population sur les questions sociales, économiques et environnementales que comporte l'établissement d'un projet de développement durable. Cet outil donne un aperçu des habitudes, des attentes et des valeurs de la collectivité. Les résultats du sondage sont des arguments qui peuvent contribuer à propulser des idées nouvelles dans l'élaboration du plan de développement durable de la collectivité. Le diagnostic du contexte socioéconomique et biophysique et l'enquête d'opinion sur le développement durable sont disponibles sur le site Internet de la MRC de La Matapédia : [www.mrcmatapedia.qc.ca](http://www.mrcmatapedia.qc.ca)



### Annexe 3 Mot de la fin, Madame Mélanie Tremblay, présidente, Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia

Mesdames, Messieurs,

La Commission d'aménagement et de développement de la MRC de La Matapédia tient à vous remercier de votre participation à ce colloque sur nos perspectives d'avenir. En de trop rares occasions nous avons la chance de réfléchir sur notre devenir collectif, et sachez que la qualité de vos interventions est une contribution indéniable à l'élaboration du Plan de développement durable de la collectivité.

Au cours des prochaines semaines, nous traiterons soigneusement les informations que vous nous avez transmises aujourd'hui et un rapport de la journée sera rédigé et diffusé. Pour réaliser notre travail, il est donc important que vous laissiez sur les tables les napperons sur lesquels vous avez inscrit vos notes. Il nous fera plaisir de vous tenir informés de la publication de ce rapport via les médias et vos courriers électroniques.

L'événement d'aujourd'hui est important pour la suite de l'élaboration du plan de développement durable : il nous permettra d'identifier les orientations et les objectifs de développement à préconiser et, ultérieurement, d'identifier des projets prometteurs pour l'avenir de La Matapédia. D'ici là, nous nous ferons un devoir de vous informer continuellement de l'avancement de nos travaux. Comme ce fut le cas aujourd'hui, les prochaines activités nous amèneront à nous concerter, à nous comprendre, à échanger et, en fin de parcours, à arrimer nos efforts vers un but commun et à assumer nos responsabilités dans la mise en œuvres des projets qui découleront du plan de développement. C'est certainement un projet ambitieux, mais nous sommes confiants que le défi peut être relevé.

Nous tenons à remercier nos partenaires financiers dans le cadre de ce projet, à savoir :

- La Fédération canadienne des municipalités via le Fonds municipal vert;
- La MRC de La Matapédia;
- Le Pacte rural;
- Le Fonds de soutien aux territoires en difficulté;
- La caisse Desjardins Vallée de La Matapédia;
- Et le CLD et la SADC de La Matapédia.

Je vous remercie de votre attention et vous souhaite, à toutes et à tous, une agréable fin de journée.